



Andina es una publicación semestral del Rectorado de la Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador.

DIRECTOR César Montaño Galarza

EDITOR Iván Rodrigo-Mendizábal

EDITORA ADJUNTA Annamari de Piérola

COMITÉ EDITORIAL Fernando Balseca, Magela Baudoin, María Helena Barrera-Agarwal, Regina Harrison y Leonardo Valencia

Diseño y diagramación: Adriana Pozo Vargas Corrección de estilo: Mauricio Montenegro

Asistente: Patricia Mirabá Tuárez

Fotografías de la sección «Galería Andina»: Christoph Hirtz

Las fotografías sin referencia pertenecen al archivo fotográfico de la Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador, y han sido tomadas por Hugo Pavón Espinosa.

ISSN: 2737-6311

Número 12: Septiembre de 2025

Impresión: Publiasesores Tiraje: 1000 ejemplares

Distribución gratuita

© Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador Toledo N22-80, Quito, Ecuador Teléfonos: (5932) 322 8085, 299 3600

Fax: (5932) 322 8426

Correo electrónico: andina.revista@uasb.edu.ec

www.uasb.edu.ec

Los artículos de este número son de responsabilidad exclusiva de sus autores y no expresan una postura institucional.

Está permitida la reproducción total o parcial de cualquier artículo con la condición de que se cite la fuente.

Contenido



Ilustración: Adriana Pozo Vargas

Del Rector

Liderazgo y transformación social	5
Ensayos	7
Confianza, la base del liderazgo en la administración pública y privada	8
Wilson Araque Jaramillo	
Condicionamientos estructurales de la crisis actual de la democracia	15
Julio Echeverría	
Comunicar para transformar: Liderazgo con base neurobiológica	23
Mariana Gómez Mejía	
El liderazgo de la educación actual y su incidencia en la cultura	28
Galo Guerrero-Jiménez	
El líder y su discurso sin palabras	35
Iván Sandoval Carrión	
¡Oh, héroe en el papel! Acercamiento al heroísmo en la literatura	41
Carlos Vásconez	
Creación	47
Salado, Gabriela Ruiz Agila	48
Galería Andina	55
El arte del tapiz en Latinoamérica, Annamari de Piérola	56
Entrevistas	59
A Eva Alcón Soler por César Montaño Galarza	60
A Gustavo Cimadevilla por Pablo Escandón Montenegro	67
En prensa	73
Ensayos generales, volumen 11 de Historia de las Literaturas del Ecuador	74
Fernando Balseca Franco y Leonardo Valencia, coordinadores	
Actividades destacadas	79
Novedades editoriales de la UASB-E	83
Colaboradores	88



