

ESTUDIOS DE LA GESTIÓN

Revista Internacional de Administración

UNIVERSIDAD ANDINA SIMÓN BOLÍVAR, SEDE ECUADOR

CORPORACIÓN EDITORA NACIONAL

ISSN 2550-6641

e-ISSN 2661-6513

TEMA CENTRAL

**Gestión pública e IA
en Latinoamérica:
encantos y desencantos**

**Public Management,
technologies and AI in Latin
America: expectation and reality**

19

enero-junio
de 2026

ESTUDIOS DE LA GESTIÓN

Revista Internacional de Administración

La revista *Estudios de la Gestión* es una publicación de la Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador, y la Corporación Editora Nacional. Se publica bajo la responsabilidad del Área de Gestión. Recoge trabajos académicos resultantes de procesos de análisis, reflexión y producción crítica sobre políticas y estrategias organizacionales, tecnologías de gestión, organización y gerencia, que desarrollan profesores, estudiantes y colaboradores nacionales e extranjeros. Está dirigida a la comunidad académica nacional e internacional, y su propósito es cumplir con el rol institucional de promoción y desarrollo del conocimiento en el ámbito de la gestión, visto desde una perspectiva amplia y multidisciplinaria.

© Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador

© Corporación Editora Nacional

ISSN 2550-6641 e-ISSN 2661-6513

Enero-junio de 2026 • Número 19

Director: Wilson Araque Jaramillo.

Editora: Mariana Lima Bandeira.

Coordinadores del número: Fernando López Parra (Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador).

Fernando G. Tenório (Fundação Getúlio Vargas-EBAPE. Río de Janeiro, Brasil) y Marcelo Reinoso Navarro (Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador).

Consejo editorial

Andrés Abad, Escuela Politécnica Nacional. Quito, Ecuador.

Marcia Almeida, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador. Quito, Ecuador.

Fernando Espinoza, Universidad de Especialidades Espíritu Santo. Guayaquil, Ecuador.

Santiago García, Instituto de Altos Estudios Nacionales. Quito, Ecuador.

Fernando López, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador. Quito, Ecuador.

Efraín Naranjo, Escuela Politécnica Nacional. Quito, Ecuador.

Jairo Rivera, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador. Quito, Ecuador.

Francisco Salgado, Universidad del Azuay. Cuenca, Ecuador.

Catalina Lucía Alberto, Universidad Nacional de Córdoba. Córdoba, Argentina.

Susan Appé, University at Albany. Albany, Estados Unidos.

Natividad Araque Hontangas, Universidad Complutense de Madrid. Madrid, España.

Enrique Bianchi, Universidad Nacional de Córdoba. Córdoba, Argentina.

Rosalía Castillo, Universidad Anáhuac Mayab. Yucatán, México.

Edgar Gálvez Albarracín, Universidad del Valle. Cali, Colombia.

Andrés García, Pontificia Universidad Católica de Chile. Santiago, Chile.

Domingo García, Universidad Politécnica de Cartagena. Cartagena, España.

María Messina, Universidad de Salamanca. Salamanca, España.

Duvan Ramírez, Universidad de Manizales. Manizales, Colombia.

Joaquim Rubens Fontes, Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas. Río de Janeiro, Brasil.

Rodrigo Varela, Universidad ICESI. Cali, Colombia.

Gestión del Open Journal Systems (OJS) y proceso de indexación de revistas académicas de la UASB-E:

Annamari de Piérola (jefa de Publicaciones) y Judith Pérez.

Asistente editorial: Paúl Paredes Y. Supervisión editorial: Jorge Ortega. Diagramación y corrección: Grace Sigüenza. Cubierta: DISEÑO, Raúl Yépez, ARTE, Edwin Navarrete. Impresión: Marka Digital, Av. 12 de Octubre N21-247 y CarrIÓN, Quito.

Para la selección de artículos se utiliza el sistema de doble ciego (*peer review*), que respeta el anonimato de los dictaminadores y el colaborador. Las ideas emitidas en los artículos son de responsabilidad de sus autores, quienes han declarado la originalidad de sus textos. Se permite la reproducción si se cita la fuente. La revista se reserva el derecho de distribución de contenidos.

Estudios de la Gestión: Revista Internacional de Administración aparece en los siguientes índices y repositorios: SciELO Ecuador, Redalyc, Dialnet, Catálogo 2.0 de Latindex, DOAJ, ERIH PLUS, EuroPub, ROAD, REDIB, CLASE, Biblat, Index Copernicus, Proquest y Dimensions, y es miembro de RRAAE, LatinREV (Red Latinoamericana de Revistas), DARDO, MIAR, Open Policy Finder y Aura.

Contenido

Presentación, *Wilson Araque Jaramillo*

5

Tema central

Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público:
el caso de los distritos pobres de Apurímac, Perú (2011-2015)

Henry Palomino Flores, Lyz Shaneri Cespedes Pichihua y Luis Humberto Huamanñahui Hilario

11

El potencial de las redes multiactores en el desarrollo de sistemas agroforestales:
el caso de la Red Agroforestal de la región de Ribeirão Preto

y la Red de Sistemas Agroforestales Agroecológicos del Sur de Brasil

*Marcelo Gomes Barroca Xavier, Renato Linhares de Assis, Luiz Octavio Ramos Filho
y Gelton Fernando de Moraes*

31

Gasto público en salud y muertes por suicidio en América Latina

Sofía Vargas Granja y María Delgado-Galárraga

51

Pronóstico del IVA de grandes contribuyentes mediante un modelo estacionario lineal

Erick Galarza Molina, Alfredo Loja Villalta, Patricio Baculima Cuesta y Karla Sigüenza García

75

Pensamiento sistémico e innovación en la industria 4.0: el caso de electrodomésticos inteligentes
en Cuenca

Ximena Abril Fajardo

103

Estudios

Ambiente laboral y organización del trabajo: modelo integrado que eleva la productividad
en el sector agrícola

Daniel Pérez Corrales y Dislayne Morales González

115

El capital extranjero y la decisión de exportar de las empresas

Ariel Guerra-Collantes y Rosana Aguirre-Negrete

139

Economía circular en la industria cacaotera: una propuesta para la recuperación del mucílago
de cacao para la elaboración de alcohol

César Ramírez Romero y Marcia Almeida-Guzmán

163

Punto de vista

Hacia una nueva ciudadanía: una ciudadanía digital

Marcelo Jaramillo V.

189

Entrevista

Gestión pública, justicia social y algoritmos: una conversación crítica con Fernando Tenório
sobre democracia y tecnología en América Latina

Fernando López Parra

193

Content

Presentation, Wilson Araque Jaramillo	5
Central Theme	
The Influence of Performance-based Budgeting on the Quality of Public Spending: The Case of Poor Districts in Apurímac, Perú (2011-2015) <i>Henry Palomino Flores, Lyz Shaneri Cespedes Pichihua and Luis Humberto Huamanñahui Hilario</i>	11
The Potential of Multi-Actor Networks in The Development of Agroforestry Systems: The Case of The Ribeirão Preto Agroforestry Network and The Network of Agroecological Agroforestry Systems in Southern Brazil <i>Marcelo Gomes Barroca Xavier, Renato Linhares de Assis, Luiz Octavio Ramos Filho and Gelton Fernando de Moraes</i>	31
Public Spending on Health and Deaths by Suicide in Latin America <i>Sofía Vargas Granja and María Delgado-Galárraga</i>	51
VAT Forecast for Large Taxpayers Using a Linear Stationary Model <i>Erick Galarza Molina, Alfredo Loja Villalta, Patricio Baculima Cuesta and Karla Sigüenza García</i>	75
Systems Thinking and Innovation in Industry 4.0: The Case of Smart Appliances in Cuenca <i>Ximena Abril Fajardo</i>	103
Studies	
Work Environment and Work Organization: an Integrated Model That Increases Productivity in The Agricultural Sector <i>Daniel Pérez Corrales and Dislayne Morales González</i>	115
Foreign Capital and Companies' Decision to Export <i>Ariel Guerra-Collantes and Rosana Aguirre-Negrete</i>	139
Circular Economy in The Cocoa Industry: A Proposal for The Recovery of Cocoa Mucilage for Alcohol Production <i>César Ramírez Romero and Marcia Almeida-Guzmán</i>	163
Point of View	
Towards a new citizenship: digital citizenship <i>Marcelo Jaramillo V.</i>	189
Interview	
Public Management, Social Justice, and Algorithms: A Critical Conversation with Fernando Tenório on Democracy and Technology in Latin America <i>Fernando López Parra</i>	193

Conteúdo

Presentação, Wilson Araque Jaramillo

5

Tema central

Influência do orçamento por resultados na qualidade dos gastos públicos:

o caso dos bairros pobres de Apurímac, Perú (2011-2015)

Henry Palomino Flores, Lyz Shaneri Cespedes Pichihua e Luis Humberto Huamanñahui Hilario

11

O potencial das redes multi-atores no desenvolvimento de sistemas agroflorestais:

o caso da Rede Agroflorestal da Região de Ribeirão Preto

e da rede de sistemas agroflorestais agroecológicos do sul do Brasil

Marcelo Gomes Barroca Xavier, Renato Linhares de Assis, Luiz Octavio Ramos Filho e Gelton Fernando de Moraes

31

Gastos públicos com saúde e mortes por suicídio na América Latina

Sofía Vargas Granja e María Delgado-Galárraga

51

Previsão do IVA dos grandes contribuintes através de um modelo estacionário linear

Erick Galarza Molina, Alfredo Loja Villalta, Patricio Baculima Cuesta e Karla Sigüenza García

75

Pensamento sistêmico e inovação na Indústria 4.0: o caso dos eletrodomésticos inteligentes em Cuenca

Ximena Abril Fajardo

103

Estudos

Ambiente de trabalho e organização do trabalho: modelo integrado que aumenta a produtividade no setor agrícola

Daniel Pérez Corrales e Dislayne Morales González

115

O capital estrangeiro e a decisão das empresas de exportar

Ariel Guerra-Collantes e Rosana Aguirre-Negrete

139

Economia circular na indústria do cacau: uma proposta para a recuperação da mucilagem do cacau para a produção de álcool

César Ramírez Romero e Marcia Almeida-Guzmán

163

Punto de vista

Rumo a uma nova cidadania: uma cidadania digital

Marcelo Jaramillo V.

189

Entrevista

Gestão Pública, Justiça Social e Algoritmos: uma conversa crítica com Fernando Tenório sobre democracia e tecnologia na América Latina

Fernando López Parra

193



**UNIVERSIDAD ANDINA
SIMÓN BOLÍVAR**

Ecuador

La Universidad Andina Simón Bolívar (UASB) es una institución académica creada para afrontar los desafíos del siglo XXI. Como centro de excelencia, se dedica a la investigación, la enseñanza y la prestación de servicios para la transmisión de conocimientos científicos y tecnológicos. Es un centro académico abierto a la cooperación internacional. Tiene como eje fundamental de trabajo la reflexión sobre América Andina, su historia, su cultura, su desarrollo científico y tecnológico, su proceso de integración y el papel de la subregión en Sudamérica, América Latina y el mundo.

La UASB fue creada en 1985. Es una institución de la Comunidad Andina (CAN). Como tal, forma parte del Sistema Andino de Integración. Además de su carácter de centro académico autónomo, goza del estatus de organismo de derecho público internacional. Tiene sedes académicas en Sucre (Bolivia) y Quito (Ecuador).

La UASB se estableció en Ecuador en 1992. En ese año, suscribió con el Ministerio de Relaciones Exteriores, en representación del Gobierno de Ecuador, un convenio que ratifica su carácter de organismo académico internacional. En 1997, el Congreso de la República del Ecuador la incorporó mediante ley al sistema de educación superior de Ecuador. Es la primera universidad en el país que logró, desde 2010, una acreditación internacional de calidad y excelencia.

La Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador (UASB-E), realiza actividades de docencia, investigación y vinculación con la colectividad de alcance nacional e internacional, dirigidas a la Comunidad Andina, América Latina y otros espacios del mundo. Para ello, se organiza en las áreas académicas de Ambiente y Sustentabilidad, Comunicación, Derecho, Educación, Estudios Sociales y Globales, Gestión, Letras y Estudios Culturales, Historia y Salud. Tiene también programas, cátedras y centros especializados en relaciones internacionales, integración y comercio, estudios latinoamericanos, estudios sobre democracia, derechos humanos, migraciones, medicinas tradicionales, gestión pública, dirección de empresas, economía y finanzas, patrimonio cultural, estudios interculturales, indígenas y afroecuatorianos.

**UNIVERSIDAD ANDINA SIMÓN BOLÍVAR,
SEDE ECUADOR**

César Montaño Galarza, rector
Diego Raza Carrillo, director del Área de Gestión

CORPORACIÓN EDITORA NACIONAL

Hernán Malo González (1931-1983), fundador
Diego Raza Carrillo, presidente
David Pabón, director ejecutivo

REVISTAS ACADÉMICAS ESPECIALIZADAS

PROCESOS
REVISTA ECUATORIANA DE HISTORIA

Contacto:
procesos@uasb.edu.ec
Teléfono: (593 2) 299 3634
Quito, Ecuador

KÍPUS
REVISTA ANDINA DE LETRAS
Y ESTUDIOS CULTURALES

Contacto:
revista.kipus@uasb.edu.ec
Teléfono: (593 2) 322 8088
Quito, Ecuador

FORO
Revista de Derecho

Contacto:
revista.foro@uasb.edu.ec
Teléfonos: (593 2) 322 8436, 299 3631
Quito, Ecuador

**ESTUDIOS DE LA
GESTIÓN**
Revista Internacional de Administración

Contacto:
estudiosdelagestion@uasb.edu.ec
Teléfonos: (593 2) 322 8080, 299 3641
Quito, Ecuador

Las revistas se encuentran en su versión digital en:
<https://revistas.uasb.edu.ec/>

Suscripciones y ventas: CORPORACIÓN EDITORA NACIONAL
Toledo N22-80, edif. Manuela Sáenz, 2.º piso, Quito, Ecuador
Teléfono: 099 502 2778
ventas@cenlibrosecuador.org • www.cenlibrosecuador.org

Canjes: CENTRO DE INFORMACIÓN Y BIBLIOTECA,
UNIVERSIDAD ANDINA SIMÓN BOLÍVAR, SEDE ECUADOR
Toledo N22-80, Quito, Ecuador
Teléfono: (593 2) 322 8088, 322 8094 • Fax: (593 2) 322 8426
biblioteca@uasb.edu.ec • www.uasb.edu.ec



Inclusión en el emprendimiento y las mipymes

Wilson Araque Jaramillo, editor

Quito, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador /
Corporación Editora Nacional, 2024.

La inclusión social y económica es uno de los espacios pro equidad que, activada de forma integrada, permite, a través de acciones reales multiactivadoras, tomar en cuenta e incluir a aquellas personas que, por su situación de vulnerabilidad, necesitan de oportunidades que les ayude a enfrentar los retos de un mundo en permanente y acelerado cambio.

El emprendimiento en el sector de las micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes) es un gran campo para, a través de la generación de producción, crear empleo digno que, en última instancia, es la fuente para producir ingresos que ayuden a mejorar el bienestar de las personas y familias involucradas en los procesos objeto de inclusión.



Propuesta de un sistema de gestión antisoborno.

Caso Cuerpo de Bomberos de Quito

Juan Francisco Nieto Guano

Quito, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador, 2023.
Serie Magíster, vol. 357.

Esta investigación plantea una propuesta de diseño bajo la norma internacional ISO 37001:2016 Sistema de Gestión Antisoborno, con el propósito de establecer controles e instrumentos técnicos que minimicen cualquier riesgo y garanticen la detección, el control y la prevención de actos de soborno. El estudio se realizó en el Cuerpo de Bomberos del Distrito Metropolitano de Quito, para lo cual se aplicó una metodología descriptiva exploratoria.

Dentro de su desarrollo, se definieron criterios para el análisis de los riesgos de soborno, así como los procesos y procedimientos para dar cumplimiento a los requisitos de una norma con una estructura de alto nivel. La propuesta concluyó con el cumplimiento del criterio de mejora continua, la que, posterior a la evaluación efectuada al sistema de gestión, coadyuva a generar acciones para mantener el cumplimiento de la política antisoborno institucional.

