

ESTUDIOS DE LA GESTIÓN

Revista internacional de administración

UNIVERSIDAD ANDINA SIMÓN BOLÍVAR, SEDE ECUADOR
CORPORACIÓN EDITORA NACIONAL

ISSN 2550-6641
e-ISSN 2661-6513

La Corte Constitucional ecuatoriana en la gobernanza
del riesgo ante la COVID-19

Hugo Cahueñas Muñoz

¿Qué aprendimos del terremoto de abril de 2016?

Respuesta del Gobierno ecuatoriano a la emergencia

Cristian Castillo Peñaherrera y Juan Santillán Berrones

Modelado estadístico para la gestión de los primeros
tres meses de la COVID-19 en Costa Rica

Guaner Rojas, Rodolfo Romero, Ronny Pacheco, Carlos Villalobos y Agustín Gómez

Adaptación al cambio climático y la gestión del riesgo en
comunidades del río Tempisque, Costa Rica

Marcela Gutiérrez Miranda, María Carolina Fernández Saborío y María José Valverde Barquero

Ecotecnia para el tratamiento de residuos:

experiencia de la subcuenca del río Jabonal, Costa Rica

María José Chassoul-Acosta

Gestión de la continuidad del servicio ante emergencias
y desastres en salud: enfoque para la reactivación productiva

Catalina Artavia Pereira y Felipe Calvo Villalobos

Evaluación de la gestión de continuidad de los servicios:

Universidad de Costa Rica, Sede de Occidente

Lisa Campos Pérez, Jorge Esquivel Arias y Daniela Varela Rojas

Legitimidad del ejercicio versus la de origen:

análisis del primer año de gestión de las últimas tres alcaldías capitalinas

Guido Moncayo Vives

Plan de producción farmacéutica de soluciones
parentales con programación lineal

Hernán Samaniego Guevara

Evolución del control interno hacia una gestión integrada
al control de gestión

Leudis Vega de la Cruz y Fernando Marrero Delgado

10

julio-diciembre
de 2021

ESTUDIOS DE LA GESTIÓN

Revista internacional de administración

Es una publicación semestral del Área Académica de Gestión de la Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador, que recoge trabajos académicos resultantes de procesos de análisis, reflexión y producción crítica sobre políticas y estrategias organizacionales, tecnologías de gestión, organización y gerencia, que desarrollan profesores, estudiantes y colaboradores nacionales y extranjeros. Está dirigida a la comunidad académica nacional e internacional, y su propósito es cumplir con el rol institucional de promoción y desarrollo del conocimiento en el área de la gestión, visto desde una perspectiva amplia y multidisciplinaria.

© Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador

© Corporación Editora Nacional

ISSN 2550-6641 e-ISSN 2661-6513

Julio-diciembre de 2021 • Número 10

Director: Wilson Araque Jaramillo.

Editora: Genoveva Espinoza-Santeli.

Coordinadores del número: Blanca Fiallos (Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador), Catalina Esquivel (Universidad de Costa Rica) y Rodolfo Romero (Universidad de Costa Rica).

Comité editorial

Andrés Abad, Escuela Politécnica Nacional. Quito, Ecuador.

Marcia Almeida, Universidad Andina Simón Bolívar. Quito, Ecuador.

Patricio Carvajal, Universidad Técnica de Ambato. Ambato, Ecuador.

Fernando Espinoza, Universidad de Especialidades Espíritu Santo. Guayaquil, Ecuador.

Eulalia Flor, Universidad Andina Simón Bolívar. Quito, Ecuador.

Santiago García, Instituto de Altos Estudios Nacionales. Quito, Ecuador.

Mariana Lima, Universidad Andina Simón Bolívar. Quito, Ecuador.

Fernando López, Instituto de Altos Estudios Nacionales. Quito, Ecuador.

Lilian Morales, Universidad Técnica de Ambato. Ambato, Ecuador.

Efraín Naranjo, Escuela Politécnica Nacional. Quito, Ecuador.

Francisco Salgado, Universidad del Azuay. Cuenca, Ecuador.

Jairo Rivera, Universidad Andina Simón Bolívar. Quito, Ecuador.

Andrés García, Pontificia Universidad Católica de Chile. Santiago, Chile.

Susan Appe, Binghamton University. Nueva York, Estados Unidos.

Claudia Molina, Universidad Simón Bolívar. Barranquilla, Colombia.

Duvan Ramírez, Universidad de Manizales. Manizales, Colombia.

Joaquín Rubens Fontes, Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas. Río de Janeiro, Brasil.

Rodrigo Varela, Universidad ICESI. Cali, Colombia.

Ying Fang Ye, University of Pittsburgh. Pensilvania, Estados Unidos.

Asistente editorial: *Paúl Paredes Y.*

Supervisión editorial: *Jorge Ortega.*

Diagramación: *Sonia Hidrobo.*

Corrección: *Gabriela Cañas.*

Cubierta: *Raúl Yépez.*

Impresión: *Editorial Ecuador, Santiago Oe2-131 y Versalles, Quito.*

Para la selección de artículos se utiliza el sistema de doble ciego (*peer review*), que respeta el anonimato de los dictaminadores y el colaborador. Las ideas emitidas en los artículos son de responsabilidad de sus autores, quienes han declarado la originalidad de sus textos. Se permite la reproducción si se cita la fuente. La revista se reserva el derecho de distribución de contenidos.

Estudios de la Gestión aparece en los siguientes índices: *Catálogo 2.0 de Latindex*, *DOAJ*, *ROAD*, *REDIB*, y es miembro de *LatinREV (Red Latinoamericana de Revistas)*, *DARDO* y *MIAR*.

Contenido

Presentación , <i>Wilson Araque Jaramillo</i>	5
Editorial , <i>Rodolfo Romero Redondo</i>	7
Tema central	
La Corte Constitucional ecuatoriana en la gobernanza del riesgo ante la COVID-19 <i>Hugo Cahueñas Muñoz</i>	13
¿Qué aprendimos del terremoto de abril de 2016? Respuesta del Gobierno ecuatoriano a la emergencia <i>Cristian Castillo Peñaherrera y Juan Santillán Berrones</i>	33
Modelado estadístico para la gestión de los primeros tres meses de la COVID-19 en Costa Rica <i>Guaner Rojas, Rodolfo Romero, Ronny Pacheco, Carlos Villalobos y Agustín Gómez</i>	55
Adaptación al cambio climático y la gestión del riesgo en comunidades del río Tempisque, Costa Rica <i>Marcela Gutiérrez Miranda, María Carolina Fernández Saborío y María José Valverde Barquero</i>	75
Ecotecnia para el tratamiento de residuos: experiencia de la subcuenca del río Jabonal, Costa Rica <i>María José Chassoul-Acosta</i>	97
Gestión de la continuidad del servicio ante emergencias y desastres en salud: enfoque para la reactivación productiva <i>Catalina Artavia Pereira y Felipe Calvo Villalobos</i>	115
Estudios	
Evaluación de la gestión de continuidad de los servicios: Universidad de Costa Rica, Sede de Occidente <i>Lisa Campos Pérez, Jorge Esquivel Arias y Daniela Varela Rojas</i>	139
Legitimidad del ejercicio versus la de origen: análisis del primer año de gestión de las últimas tres alcaldías capitalinas <i>Guido Moncayo Vives</i>	163
Plan de producción farmacéutica de soluciones parentales con programación lineal <i>Hernán Samaniego Guevara</i>	187
Evolución del control interno hacia una gestión integrada al control de gestión <i>Leudis Vega de la Cruz y Fernando Marrero Delgado</i>	211
Punto de vista	
Algunas reflexiones sobre la COVID-19 <i>Álvaro Montero Sánchez y Kattia Medina-Arias</i>	233
Observatorio de la PyME y actividades académicas	241
Entrevista	
Una mirada desde la gestión del riesgo de desastres, el cambio climático y los efectos por la COVID-19, entrevista a Allan Lavell <i>Catalina Esquivel Rodríguez</i>	253
Reseñas	261

Content

Presentation, Wilson Araque Jaramillo	5
Editorial, Rodolfo Romero Redondo	7
Focus	
The Ecuadorian Constitutional Court on Risk Governance Facing COVID-19 <i>Hugo Cahueñas Muñoz</i>	13
What Did We Learn from April 2016 Earthquake? Ecuadorian Government Response to the Emergency <i>Cristian Castillo Peñaherrera and Juan Santillán Berrones</i>	33
Statistical Modeling for the Management of the Initial State of Emergency: First Three Months of COVID-19 in Costa Rica <i>Guaner Rojas Rojas, Rodolfo Romero Redondo, Ronny Pacheco, Carlos Villalobos and Agustín Gómez</i>	55
Adaptation to Climate Change and Risk Management in Communities in the Tempisque River, Costa Rica <i>Marcela Gutiérrez Miranda, María Carolina Fernández Saborío and María José Valverde Barquero</i>	75
Waste Treatment Echotecnics: Jabonal River Sub-basin Experience, Costa Rica <i>María José Chassoul-Acosta</i>	97
Service Continuity Management in Health Emergencies and Disasters: Approach for Productive Reactivation <i>Catalina Artavia Pereira and Felipe Calvo Villalobos</i>	115
Studies	
Evaluation of Service Continuity Management: University of Costa Rica, Western Headquarters <i>Lisa Campos Pérez, Jorge Esquivel Arias and Daniela Varela Rojas</i>	139
Legitimacy of the Exercise Versus Legitimacy of Origin: Analysis of Last Three Capital City Mayors' Managements <i>Guido Moncayo Vives</i>	163
Pharmaceutical Production Plan for a Parental Solutions Using Linear Programming <i>Hernán Samaniego Guevara</i>	187
Evolution of Internal Control Towards an Integrated Management to Management Control <i>Leudis Vega de la Cruz and Fernando Marrero Delgado</i>	211
Point of view	
Some Thoughts on COVID-19 <i>Álvaro Montero Sánchez and Kattia Medina-Arias</i>	233
PyME Observatory and academic activities	241
Interview	
A Look From Disaster Risk Management, Climate Change and the Effects Caused by COVID-19, Interview with Allan Lavell <i>Catalina Esquivel Rodríguez</i>	253
Reviews	261

Conteúdo

Presentação , <i>Wilson Araque Jaramillo</i>	5
Editorial , <i>Rodolfo Romero Redondo</i>	7
Tema central	
A Corte Constitucional equatoriana na governança do risco frente ao COVID-19 <i>Hugo Cahueñas Muñoz</i>	13
¿O que aprendemos com o terremoto de abril de 2016? Resposta do governo equatoriano frente à emergência <i>Cristian Castillo Peñaherrera e Juan Santillán Berrones</i>	33
Modelagem estatística para a gestão inicial de emergências: os primeiros três meses de COVID-19 na Costa Rica <i>Guaner Rojas Rojas, Rodolfo Romero Redondo, Ronny Pacheco, Carlos Villalobos e Agustín Gómez</i>	55
Adaptação à mudança climática e gestão de risco em comunidades do Rio Tempisque, Costa Rica <i>Marcela Gutiérrez Miranda, María Carolina Fernández Saborio e María José Valverde Barquero</i>	75
Ecotécnicas para o tratamento de resíduos: Experiência do rio Jabonal, Costa Rica <i>María José Chassoul-Acosta</i>	97
Gestão da continuidade do serviço em emergência e desastres na saúde: enfoque para a reativação produtiva <i>Catalina Artavia Pereira e Felipe Calvo Villalobos</i>	115
Estudos	
Avaliação da gestão de continuidade dos serviços: a Universidade da Costa Rica, Sede Occidente <i>Lisa Campos Pérez, Jorge Esquivel Arias e Daniela Varela Rojas</i>	139
A legitimidade do exercício versus a de origem: análise da gestão das três últimas prefeituras da capital. <i>Guido Moncayo Vives</i>	163
Plano de produção farmacêutica de soluções parentais utilizando programação linear <i>Hernán Samaniego Guevara</i>	187
Evolução do controle interno voltado para uma gestão integrada ao controle de gestão <i>Leudis Vega de la Cruz e Fernando Marrero Delgado</i>	211
Ponto de vista	
Algumas reflexões sobre COVID-19 <i>Álvaro Montero Sánchez e Kattia Medina-Arias</i>	233
Observatório da Pequena e Média Empresa	241
Entrevista	
Um olhar sobre a gestão de riscos de desastres, mudanças climáticas e seus efeitos pela COVID-19, entrevista com Allan Lavell <i>Catalina Esquivel Rodríguez</i>	253
Resenhas	261



**UNIVERSIDAD ANDINA
SIMÓN BOLÍVAR**
Ecuador

La Universidad Andina Simón Bolívar (UASB) es una institución académica creada para afrontar los desafíos del siglo XXI. Como centro de excelencia, se dedica a la investigación, la enseñanza y la prestación de servicios para la transmisión de conocimientos científicos y tecnológicos. Es un centro académico abierto a la cooperación internacional. Tiene como eje fundamental de trabajo la reflexión sobre América Andina, su historia, su cultura, su desarrollo científico y tecnológico, su proceso de integración y el papel de la subregión en Sudamérica, América Latina y el mundo.

La UASB fue creada en 1985. Es una institución de la Comunidad Andina (CAN). Como tal, forma parte del Sistema Andino de Integración. Además de su carácter de centro académico autónomo, goza del estatus de organismo de derecho público internacional. Tiene sedes académicas en Sucre (Bolivia) y Quito (Ecuador).

La UASB se estableció en Ecuador en 1992. En ese año, suscribió con el Ministerio de Relaciones Exteriores, en representación del Gobierno de Ecuador, un convenio que ratifica su carácter de organismo académico internacional. En 1997, el Congreso de la República del Ecuador la incorporó mediante ley al sistema de educación superior de Ecuador. Es la primera universidad en el país que logró, desde 2010, una acreditación internacional de calidad y excelencia.

La Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador (UASB-E), realiza actividades de docencia, investigación y vinculación con la colectividad de alcance nacional e internacional, dirigidas a la Comunidad Andina, América Latina y otros espacios del mundo. Para ello, se organiza en las áreas académicas de Ambiente y Sustentabilidad, Comunicación, Derecho, Educación, Estudios Sociales y Globales, Gestión, Letras y Estudios Culturales, Historia y Salud. Tiene también programas, cátedras y centros especializados en relaciones internacionales, integración y comercio, estudios latinoamericanos, estudios sobre democracia, derechos humanos, migraciones, medicinas tradicionales, gestión pública, dirección de empresas, economía y finanzas, patrimonio cultural, estudios interculturales, indígenas y afroecuatorianos.

ESTUDIOS DE LA GESTIÓN

Revista internacional de administración

Canje

con otras publicaciones periódicas dirigirse a:

Centro de Información y Biblioteca
Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador

Quito, Ecuador

Teléfonos: (593 2) 322 8088, 322 8094 • Fax: (5932) 322 8426

biblioteca@uasb.edu.ec • www.uasb.edu.ec

Suscripción anual (dos números)

dirigirse a:

Corporación Editora Nacional

Quito, Ecuador

Teléfonos: (593 2) 255 4358, 255 4558 • Fax: ext. 12

ventas@cenlibrosecuador.org • www.cenlibrosecuador.org

Precio: USD 33,60

	Flete	Precio suscripción
Ecuador	USD 6,04	USD 39,64
América	USD 59,40	USD 93,00
Europa	USD 61,60	USD 95,20
Resto del mundo	USD 64,00	USD 97,60



**UNIVERSIDAD ANDINA
SIMÓN BOLÍVAR**
Ecuador

César Montaña Galarza
Rector

Wilson Araque Jaramillo

Vicerrector y director del Área Académica de Gestión

Toledo N22-80 (Plaza Brasilia)

Quito, Ecuador

Teléfonos: (593 2) 322 8085, 322 8088

Fax: (593 2) 322 8426

estudiosdelagestion@uasb.edu.ec

www.uasb.edu.ec



**CORPORACIÓN
EDITORIA NACIONAL**

Simón Espinosa
Presidente

Luis Mora Ortega
Director ejecutivo

Roca E9-59 y Tamayo

Quito, Ecuador

Teléfonos: (593 2) 255 4358, 255 4558

Fax: ext. 12

cen@cenlibrosecuador.org

www.cenlibrosecuador.org



Comercio exterior en las mipyme

Wilson Araque Jaramillo, editor

Quito, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador /
Corporación Editora Nacional, 2020.

Uno de los principales desafíos para potenciar a las mipymes es fortalecer su competitividad. El Estado, el sector privado y la academia juegan un rol clave para ofrecer servicios financieros y no financieros, con el fin de mejorar la participación de las mipymes en la generación de divisas vía exportación de bienes y servicios. Esta obra aborda: políticas públicas para la exportación, factores clave para la internacionalización, estímulos para el comercio exterior, requisitos de calidad en mercados externos, asociatividad y valor agregado para incrementar posibilidad de exportación, así como propuestas que demuestran que las mipyme son capaces de colocar sus productos en el mercado nacional e internacional.



Sostenibilidad en el emprendimiento y las mipyme

Wilson Araque Jaramillo, editor

Quito, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador /
Corporación Editora Nacional, 2019.

La gestión sostenible de la mipyme es un desafío global; este libro da luces sobre cómo insertar, en el funcionamiento organizacional, la sostenibilidad sistematizada en los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, que visibilizan la necesaria interrelación entre lo social, medioambiental y económico como un mecanismo estratégico para satisfacer las necesidades de las generaciones actuales, así como de las que surjan en el futuro. Algunos temas que trata la obra son: sustentabilidad, creatividad y competitividad; rol de los gobiernos locales en el impulso del desarrollo sostenible; capacitación como medio para fortalecer a las empresas; políticas públicas para el emprendimiento sostenible y la gestión sostenible de las mipyme.



UNIVERSIDAD ANDINA
SIMÓN BOLÍVAR
Ecuador



CORPORACIÓN
EDITORA NACIONAL

