

# ESTUDIOS DE LA GESTIÓN

Revista Internacional de Administración

UNIVERSIDAD ANDINA SIMÓN BOLÍVAR, SEDE ECUADOR  
CORPORACIÓN EDITORA NACIONAL

ISSN 2550-6641  
e-ISSN 2661-6513

La metodología del enfoque en el ser:  
competencias emprendedoras en los participantes  
del Creactivate 4.0

*Carmen Lozano, Leandro Gutiérrez y Catherine Ruiz*

Cambios ocasionados en la educación superior durante  
la pandemia en la carrera de Contabilidad y Auditoría  
de la Universidad Central del Ecuador

*Javier Morillo, Mayra Córdova y Víctor Merino*

Encrucijadas sociales de innovación y desarrollo sostenible  
en Río de Janeiro

*Rita Afonso y Luiza Sarayed-Din*

El teletrabajo y la gestión del talento humano  
en las universidades del Ecuador.

Experiencias en la Universidad Estatal del Sur de Manabí

*Karen Briones, Amelia Bravo e Inés Zambrano*

La adaptabilidad en el uso de las TIC en América Latina  
durante la pandemia causada por la COVID-19

*Joffre Moreira y Belén Villao*

Gobernanza: estado del arte

*Alexander Báez*

Relación de las regalías mineras y el desarrollo  
del cantón Portovelo en Ecuador

*Wanner Ulloa*

El emprendimiento en la economía social y solidaria

*Guido Franco*

13

enero-junio  
de 2023

# ESTUDIOS DE LA GESTIÓN

Revista Internacional de Administración

Es una publicación semestral del Área Académica de Gestión de la Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador, que recoge trabajos académicos resultantes de procesos de análisis, reflexión y producción crítica sobre políticas y estrategias organizacionales, tecnologías de gestión, organización y gerencia, que desarrollan profesores, estudiantes y colaboradores nacionales y extranjeros. Está dirigida a la comunidad académica nacional e internacional, y su propósito es cumplir con el rol institucional de promoción y desarrollo del conocimiento en el área de la gestión, visto desde una perspectiva amplia y multidisciplinaria.

© Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador

© Corporación Editora Nacional

ISSN 2550-6641 e-ISSN 2661-6513

Enero-junio de 2023 • Número 13

**Director:** Wilson Araque Jaramillo.

**Editora:** Genoveva Espinoza-Santeli.

**Coordinadores del número:** Baly Vera (Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí "Manuel Félix López", Ecuador), Genoveva Espinoza-Santeli (Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador), Bezamat De Sousa Neto (Universidad Federal de Sao Joao del Rei, Brasil) y Julián Gutiérrez (Universidad Piloto de Colombia, Colombia).

## Comité editorial

*Andrés Abad*, Escuela Politécnica Nacional. Quito, Ecuador.

*Marcia Almeida*, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador. Quito, Ecuador.

*Fernando Espinoza*, Universidad de Especialidades Espíritu Santo. Guayaquil, Ecuador.

*Eulalia Flor*, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador. Quito, Ecuador.

*Santiago García*, Instituto de Altos Estudios Nacionales. Quito, Ecuador.

*Mariana Lima Bandeira*, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador. Quito, Ecuador.

*Fernando López*, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador. Quito, Ecuador.

*Efraín Naranjo*, Escuela Politécnica Nacional. Quito, Ecuador.

*Jairo Rivera*, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador. Quito, Ecuador.

*Francisco Salgado*, Universidad del Azuay. Cuenca, Ecuador.

*Susan Appe*, Binghamton University. Nueva York, Estados Unidos.

*Enrique Bianchi*, Universidad Nacional de Córdoba. Córdoba, Argentina.

*Rosalía Castillo*, Universidad Anáhuac Mayab. Yucatán, México.

*Andrés García*, Pontificia Universidad Católica de Chile. Santiago, Chile.

*Domingo García*, Universidad Politécnica de Cartagena. Cartagena, España.

*Claudia Molina*, Universidad Simón Bolívar. Barranquilla, Colombia.

*Duvan Ramírez*, Universidad de Manizales. Manizales, Colombia.

*Joaquín Rubens Fontes*, Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas. Río de Janeiro, Brasil.

*Rodrigo Varela*, Universidad ICESI. Cali, Colombia.

*Ying Fang Ye*, University of Pittsburgh. Pensilvania, Estados Unidos.

---

Asistente editorial: *Paúl Paredes Y.* Supervisión editorial: *Jorge Ortega.* Diagramación: *Margarita Andrade.* Corrección: *Gabriela Cañas.* Cubierta: *Edwin Navarrete.* Impresión: *Marka Digital, Av. 12 de Octubre N21-247 y Carrión, Quito.*

Para la selección de artículos se utiliza el sistema de doble ciego (*peer review*), que respeta el anonimato de los dictaminadores y el colaborador. Las ideas emitidas en los artículos son de responsabilidad de sus autores, quienes han declarado la originalidad de sus textos. Se permite la reproducción si se cita la fuente. La revista se reserva el derecho de distribución de contenidos.

*Estudios de la Gestión* aparece en los siguientes índices: *DIALNET, Catálogo 2.0 de Latindex, DOAJ, ERIH PLUS, EuroPub, ROAD, REDIB, CLASE, Biblat y Dimensions*, y es miembro de *LatinREV (Red Latinoamericana de Revistas), DARDO, MIAR, Sherpa/Romeo y Aura.*

## Contenido

<b>Presentación</b> , <i>Wilson Araque Jaramillo</i>	5
<b>Tema central</b>	
La metodología del enfoque en el ser: competencias emprendedoras en los participantes del Creativate 4.0 <i>Carmen Lozano, Leandro Gutiérrez y Catherine Ruiz</i>	9
Cambios ocasionados en la educación superior durante la pandemia en la carrera de Contabilidad y Auditoría de la Universidad Central del Ecuador <i>Javier Morillo, Mayra Córdova y Victor Merino</i>	35
Encrucijadas sociales de innovación y desarrollo sostenible en Río de Janeiro <i>Rita Afonso y Luiza Sarayed-Din</i>	55
El teletrabajo y la gestión del talento humano en las universidades del Ecuador. Experiencias en la Universidad Estatal del Sur de Manabí <i>Karen Briones, Amelia Bravo e Inés Zambrano</i>	75
La adaptabilidad en el uso de las TIC en América Latina durante la pandemia causada por la COVID-19 <i>Joffre Moreira y Belén Villao</i>	101
<b>Estudios</b>	
Gobernanza: estado del arte <i>Alexander Báez</i>	125
Relación de las regalías mineras y el desarrollo del cantón Portovelo en Ecuador <i>Wanner Ulloa</i>	149
El emprendimiento en la economía social y solidaria <i>Guido Franco</i>	173
<b>Punto de vista</b>	
Eureka <i>Glenda Vizcaino</i>	193
<b>Entrevista</b>	
Perspectivas empresariales en Colombia en tiempos de la COVID-19, entrevista a Ana Carolina Martínez <i>Julián Gutiérrez</i>	201
<b>Observatorio de la PyME y actividades académicas</b>	205
<b>Reseñas</b>	208

## Content

<b>Presentation</b> , <i>Wilson Araque Jaramillo</i>	5
<b>Focus</b>	
The Self-Focus Methodology: Entrepreneurial Competencies in Reactivate 4.0 Participants. <i>Carmen Lozano, Leandro Gutiérrez and Catherine Ruiz</i>	9
Changes in Higher Education During the Pandemic in the Accounting and Auditing Program of the Central University of Ecuador <i>Javier Morillo, Mayra Córdova and Víctor Merino</i>	35
Rio de Janeiro's Social Crossroads Innovations and Sustainable Development <i>Rita Afonso and Luiza Sarayed-Din</i>	55
Telework and Human Talent Management in the Universities of Ecuador: Experiences at Southern Manabi State University <i>Karen Briones, Amelia Bravo and Inés Zambrano</i>	75
Adaptability in the Use of ICTs in Latin America During the COVID-19 Pandemic <i>Joffre Moreira and Belén Villao</i>	101
<b>Studies</b>	
Governance: state of the art <i>Alexander Báez</i>	125
Relation Between Mining Revenues and Development of Canton Portovelo in Ecuador <i>Wanner Ulloa</i>	149
Entrepreneurship as a Part of Social and Solidary Economy <i>Guido Franco</i>	173
<b>Point of View</b>	
Eureka <i>Glenda Vizcaino</i>	193
<b>Interview</b>	
Business Perspectives in Colombia in Times of COVID-19, Interview with Ana Carolina Martínez <i>Julián Gutiérrez</i>	201
<b>PyME Observatory and Academic Activities</b>	205
<b>Reviews</b>	208

## Conteúdo

<b>Presentação, Wilson Araque Jaramillo</b>	5
<b>Tema central</b>	
A metodologia do enfoque no ser: competências empreendedoras nos participantes do Creactivate 4.0 <i>Carmen Lozano, Leandro Gutiérrez e Catherine Ruiz</i>	9
As mudanças ocasionadas na educação superior e tempos de pandemia na carreira de Contabilidade e Auditoria da Universidade Central do Equador <i>Javier Morillo, Mayra Córdova e Victor Merino</i>	35
Inovações de encruzilhada e desenvolvimento sustentável no Rio de Janeiro <i>Rita Afonso e Luiza Sarayed-Din</i>	55
O tele trabalho e a gestão do talento humano nas universidades do Equador: Experiências na Universidade Estatal do Sul de Manabí <i>Karen Briones, Amelia Bravo e Inés Zambrano</i>	75
A adaptabilidade no uso das TIC na América Latina durante a pandemia causada pela COVID-19 <i>Joffre Moreira e Belén Villao</i>	101
<b>Estudios</b>	
Governança: estado da arte <i>Alexander Báez</i>	125
Relação das remunerações mineiras e o desarrollo do cantão Portovelo de Equador <i>Wanner Ulloa</i>	149
Os empreendimentos dentro da economia social e solidária <i>Guido Franco</i>	173
<b>Ponto de vista</b>	
Eureka <i>Glenda Vizcaino</i>	193
<b>Entrevista</b>	
Perspectivas de negócios na Colômbia em tempos de COVID-19, entrevista com Ana Carolina Martínez <i>Julián Gutiérrez</i>	201
<b>Observatório da PyME</b>	205
<b>Resenhas</b>	208



**UNIVERSIDAD ANDINA  
SIMÓN BOLÍVAR**  
Ecuador

La Universidad Andina Simón Bolívar (UASB) es una institución académica creada para afrontar los desafíos del siglo XXI. Como centro de excelencia, se dedica a la investigación, la enseñanza y la prestación de servicios para la transmisión de conocimientos científicos y tecnológicos. Es un centro académico abierto a la cooperación internacional. Tiene como eje fundamental de trabajo la reflexión sobre América Andina, su historia, su cultura, su desarrollo científico y tecnológico, su proceso de integración y el papel de la subregión en Sudamérica, América Latina y el mundo.

La UASB fue creada en 1985. Es una institución de la Comunidad Andina (CAN). Como tal, forma parte del Sistema Andino de Integración. Además de su carácter de centro académico autónomo, goza del estatus de organismo de derecho público internacional. Tiene sedes académicas en Sucre (Bolivia) y Quito (Ecuador).

La UASB se estableció en Ecuador en 1992. En ese año, suscribió con el Ministerio de Relaciones Exteriores, en representación del Gobierno de Ecuador, un convenio que ratifica su carácter de organismo académico internacional. En 1997, el Congreso de la República del Ecuador la incorporó mediante ley al sistema de educación superior de Ecuador. Es la primera universidad en el país que logró, desde 2010, una acreditación internacional de calidad y excelencia.

La Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador (UASB-E), realiza actividades de docencia, investigación y vinculación con la colectividad de alcance nacional e internacional, dirigidas a la Comunidad Andina, América Latina y otros espacios del mundo. Para ello, se organiza en las áreas académicas de Ambiente y Sustentabilidad, Comunicación, Derecho, Educación, Estudios Sociales y Globales, Gestión, Letras y Estudios Culturales, Historia y Salud. Tiene también programas, cátedras y centros especializados en relaciones internacionales, integración y comercio, estudios latinoamericanos, estudios sobre democracia, derechos humanos, migraciones, medicinas tradicionales, gestión pública, dirección de empresas, economía y finanzas, patrimonio cultural, estudios interculturales, indígenas y afroecuatorianos.

# ESTUDIOS DE LA GESTIÓN

Revista Internacional de Administración

## Canje

con otras publicaciones periódicas dirigirse a:

**Centro de Información y Biblioteca**  
Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador

Quito, Ecuador

Teléfonos: (593 2) 322 8088, 322 8094 • Fax: (5932) 322 8426

biblioteca@uasb.edu.ec • www.uasb.edu.ec

## Suscripción anual (dos números)

dirigirse a:

**Corporación Editora Nacional**

Quito, Ecuador

Teléfonos: (593 2) 255 4358, 255 4558 • Fax: ext. 12

ventas@cenlibrosecuador.org • www.cenlibrosecuador.org

**Precio: USD 33,60**

	Flete	Precio suscripción
Ecuador	USD 6,04	USD 39,64
América	USD 59,40	USD 93,00
Europa	USD 61,60	USD 95,20
Resto del mundo	USD 64,00	USD 97,60



**UNIVERSIDAD ANDINA  
SIMÓN BOLÍVAR**  
Ecuador

**César Montaña Galarza**  
Rector

**Wilson Araque Jaramillo**

Vicerrector y director del Área Académica de Gestión

Toledo N22-80 (Plaza Brasilia)

Quito, Ecuador

Teléfonos: (593 2) 322 8085, 322 8088

Fax: (593 2) 322 8426

estudiosdelagestion@uasb.edu.ec

www.uasb.edu.ec



**CORPORACIÓN  
EDITORIA NACIONAL**

**Simón Espinosa**  
Presidente

**Luis Mora Ortega**  
Director ejecutivo

Roca E9-59 y Tamayo

Quito, Ecuador

Teléfonos: (593 2) 255 4358, 255 4558

Fax: ext. 12

cen@cenlibrosecuador.org

www.cenlibrosecuador.org



### **Modelo estadístico financiero del comercio en Ecuador (2002-2012)**

*Ana Belén Tulcanaza Prieto*

Quito, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador, 2021. Serie Magíster, vol. 307.

En este libro se construye un modelo estadístico con componente financiero para el sector comercial ecuatoriano a partir de siete variables dependientes, como exportaciones netas, inventario de materia prima y productos terminados, total de costos y gastos, total de ingresos, total de pasivos, total de patrimonio neto y ventas netas locales totales. Se predice su comportamiento y se evalúan los efectos del modelo utilizando el análisis de escenarios y la elasticidad. Se concluye que las variables más influyentes son el inventario de materia prima y productos elaborados, y el pasivo total. Esta investigación plantea distintas propuestas para evaluar el desempeño económico y financiero, abriendo la posibilidad de aplicar este modelo estadístico a otros sectores económicos según sus condiciones específicas.



### **Resultados de la Cooperación Técnica Belga en Ecuador (2008-2012)**

*Paulina Velasteguí*

Quito, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador, 2021. Serie Magíster, vol. 312.

Amartya Sen plantea que el desarrollo debe estar orientado tanto al crecimiento económico como al personal; por su parte, el Estado tiene como función primordial garantizar las condiciones de desarrollo de su población. La cooperación internacional debe estar alineada a la estrategia nacional con el fin de fortalecerla. Este libro analiza si las inversiones de la cooperación internacional para el desarrollo en los programas implementados por la cooperación belga en agua y saneamiento y desarrollo rural del Norte, en el período 2008-2012, lograron cumplir con su objetivo y mejorar las condiciones de vida de la población beneficiaria. Además, la investigación determina en qué medida el Estado está preparado para responder a las demandas de procedimientos eficaces para la ejecución de los recursos asignados a cada programa.



UNIVERSIDAD ANDINA  
SIMÓN BOLÍVAR  
Ecuador



CORPORACIÓN  
EDITORIA NACIONAL

