

ESTUDIOS DE LA GESTIÓN

Revista Internacional de Administración

UNIVERSIDAD ANDINA SIMÓN BOLÍVAR, SEDE ECUADOR

CORPORACIÓN EDITORA NACIONAL

ISSN 2550-6641

e-ISSN 2661-6513

TEMA CENTRAL

**Resiliencia y adaptación
organizacional en un mundo
en constante cambio**

**Organizational Resilience
and Adaptation in a Constantly
Changing World**

20

julio-diciembre
de 2026

ESTUDIOS DE LA GESTIÓN

Revista Internacional de Administración

La revista *Estudios de la Gestión* es una publicación de la Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador, y la Corporación Editora Nacional. Se publica bajo la responsabilidad del Área Académica de Gestión. Recoge trabajos académicos resultantes de procesos de análisis, reflexión y producción crítica sobre políticas y estrategias organizacionales, tecnologías de gestión, organización y gerencia, que desarrollan profesores, estudiantes y colaboradores nacionales y extranjeros. Está dirigida a la comunidad académica nacional e internacional, y su propósito es cumplir con el rol institucional de promoción y desarrollo del conocimiento en el ámbito de la gestión, visto desde una perspectiva amplia y multidisciplinaria.

© Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador

© Corporación Editora Nacional

ISSN 2550-6641 e-ISSN 2661-6513

Julio-diciembre de 2026 • Número 20

Director: Wilson Araque Jaramillo.

Editora: Mariana Lima Bandeira.

Coordinadores del número: Alex Remache Gallegos (Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador) y Hernán Claudio Lapelle (Universidad Nacional de Rosario, Argentina)

Consejo editorial

Andrés Abad, Escuela Politécnica Nacional. Quito, Ecuador.

Marcia Almeida, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador. Quito, Ecuador.

Fernando Espinoza, Universidad de Especialidades Espíritu Santo. Quito, Ecuador.

Santiago García, Instituto de Altos Estudios Nacionales. Quito, Ecuador.

Fernando López, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador. Quito, Ecuador.

Efraín Naranjo, Escuela Politécnica Nacional. Quito, Ecuador.

Jairo Rivera, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador. Quito, Ecuador.

Francisco Salgado, Universidad del Azuay. Cuenca, Ecuador.

Catalina Lucía Alberto, Universidad Nacional de Córdoba. Córdoba, Argentina.

Susan Appe, University at Albany. Albany, Estados Unidos.

Navidad Araque Hontangas, Universidad Complutense de Madrid. Madrid, España.

Enrique Bianchi, Universidad Nacional de Córdoba. Córdoba, Argentina.

Rosalía Castillo, Universidad Anáhuac Mayab. Yucatán, México.

Edgar Gálvez Albarracín, Universidad del Valle. Cali, Colombia.

Andrés García, Pontificia Universidad Católica de Chile. Santiago, Chile.

Domingo García, Universidad Politécnica de Cartagena. Cartagena, España.

María Messina, Universidad de Salamanca. Salamanca, España.

Duván Ramírez, Universidad de Manizales. Manizales, Colombia.

Joaquim Rubens Fontes Filho, Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas. Río de Janeiro, Brasil.

Rodrigo Varela, Universidad ICESI. Cali, Colombia.

Gestión del Open Journal Systems (OJS) y proceso de indexación de revistas académicas de la UASB-E: *Annamari de Piérola* (jefa de Publicaciones) y *Judith Pérez*.

Asistente editorial: *Paúl Paredes Y.* Supervisión editorial y corrección: *Grace Sigüenza*. Diagramación: *Mariana Guevara*. Cubierta: DISEÑO, *Raúl Yépez*; ARTE, *Edwin Navarrete*. Impresión: *Marka Digital*, Av. 12 de Octubre N21-247 y Carrión, Quito.

Para la selección de artículos se utiliza el sistema de doble ciego (*peer review*), que respeta el anonimato de los dictaminadores y el colaborador. Las ideas emitidas en los artículos son de responsabilidad de sus autores, quienes han declarado la originalidad de sus textos. Se permite la reproducción si se cita la fuente. La revista se reserva el derecho de distribución de contenidos.

Estudios de la Gestión: Revista Internacional de Administración aparece en los siguientes índices y repositorios: *SciELO Ecuador*, *Redalyc*, *Dialnet*, *Catálogo 2.0 de Latindex*, *DOAJ*, *ERIH PLUS*, *EuroPub*, *ROAD*, *CLASE*, *Biblat*, *Index Copernicus*, *Proquest* y *Dimensions*, y es miembro de *RRAAE*, *LatinREV* (Red Latinoamericana de Revistas), *DARDO*, *MIAR*, *Open Policy Finder* y *Aura*.

Contenido

Presentación, Wilson Araque Jaramillo	5
Tema central	
Gobernanza corporativa y diálogo social: hacia una sostenibilidad empresarial con enfoque social <i>Fernando Montoya Vargas</i>	11
Determinantes de la quiebra empresarial en el sector petrolero ecuatoriano <i>Leonardo Saraguro, Alexander Andrade Condor, Diego Raza-Carrillo y Carlos de la Torre</i>	33
Teoría mimética para el análisis organizacional: agroindustria azucarera en Colombia <i>Diego Varón Rojas, Gustavo Romero Sánchez y Adriana García Salomón</i>	53
Apropiación tecnológica y competitividad en las pymes latinoamericanas <i>Hernán Cornejo</i>	73
Barreras institucionales y desafíos para la resiliencia financiera en territorios amazónicos: el caso del Fondo Común en Ecuador (2019-2023) <i>Nathaly Verdesoto Martínez y Víctor López Acevedo</i>	93
Estudios	
Confiabilidad interevaluador de una escala de integración de IA en contabilidad de pymes <i>Oscar Bedoya Sánchez y Juan Guzmán Pacheco</i>	119
Influencia del <i>endomarketing</i> en el compromiso organizacional: evidencia empírica en una empresa <i>retail</i> de mejoramiento del hogar <i>Ricardo Rossi Valverde, Cielo Estrada Medina y Brayan Rodríguez Roncal</i>	137
Beneficios y limitaciones del Sello de Calidad INEN: un estudio exploratorio en organizaciones del Ecuador <i>Jorge Alvear Vázquez y Milton Barragán-Landy</i>	165
Entrevista	
Resiliencia y sostenibilidad económica en la educación superior. Entrevista a Mara Cabanilla Guerra <i>Alex Remache Gallegos</i>	194
Reseñas	204

Content

Presentation , <i>Wilson Araque Jaramillo</i>	5
Central theme	
Corporate Governance and Social Dialogue: <i>towards Business Sustainability with a Social Focus</i> <i>Fernando Montoya Vargas</i>	11
Determinants of Corporate Bankruptcy in the Ecuadorian Oil Sector <i>Leonardo Saraguro, Alexander Andrade Condor, Diego Raza-Carrillo and Carlos de la Torre</i>	33
Mimetic Theory for Organizational Analysis: sugar Agroindustry in Colombia <i>Diego Varón Rojas, Gustavo Romero Sánchez and Adriana García Salomón</i>	53
Technological Appropriation and Competitiveness in Latin American SMEs <i>Hernán Cornejo</i>	73
Institutional Barriers and Challenges to Financial Resilience in Amazonian Territories: The Case of the Common Fund in Ecuador (2019–2023) <i>Nathaly Verdesoto Martínez and Víctor López Acevedo</i>	93
Studies	
Inter-Rater Reliability of a Scale for AI Integration in SME Accounting <i>Oscar Bedoya Sánchez and Juan Guzmán Pacheco</i>	119
Influence of Endomarketing on Organizational Commitment: Empirical Evidence in a Home Improvement Retail Company <i>Ricardo Rossi Valverde, Cielo Estrada Medina and Brayan Rodríguez Roncal</i>	137
Benefits and Limitations of the INEN Quality Seal: An exploratory study in Ecuadorian organizations <i>Jorge Alvear Vázquez and Milton Barragán-Landy</i>	165
Interview	
Resilience and Economic Sustainability in Higher Education. Interview with Mara Cabanilla Guerra <i>Alex Remache Gallegos</i>	194
Reviews	204

Conteúdo

Presentação , <i>Wilson Araque Jaramillo</i>	5
Tema central	
Governança corporativa e diálogo social: rumo a uma sustentabilidade empresarial com enfoque social <i>Fernando Montoya Vargas</i>	11
Determinantes da falência corporativa no setor petrolífero equatoriano <i>Leonardo Saraguro, Alexander Andrade Condor, Diego Raza-Carrillo e Carlos de la Torre</i>	33
Teoria mimética para a análise organizacional: agroindústria açucareira na Colômbia <i>Diego Varón Rojas, Gustavo Romero Sánchez e Adriana García Salomón</i>	53
Apropriação tecnológica e competitividade nas PMEs latino-americanas <i>Hernán Cornejo</i>	73
Barreiras institucionais e desafios para a resiliência financeira em territórios amazônicos: O caso do Fundo Comum no Equador (2019-2023) <i>Nathaly Verdesoto Martínez e Víctor López Acevedo</i>	93
Estudos	
Confiabilidade interavaliador de uma escala de integração da IA na contabilidade de PMEs <i>Oscar Bedoya Sánchez e Juan Guzmán Pacheco</i>	119
Influência do endomarketing no comprometimento organizacional: evidências empíricas em uma empresa varejista de materiais para construção e reforma <i>Ricardo Rossi Valverde, Cielo Estrada Medina e Brayan Rodríguez Roncal</i>	137
Benefícios e limitações do Selo de Qualidade INEN: um estudo exploratório em organizações do Equador <i>Jorge Alvear Vázquez e Milton Barragán-Landy</i>	165
Entrevista	
Resiliência e sustentabilidade econômica no ensino superior. Entrevista com Mara Cabanilla Guerra <i>Alex Remache Gallegos</i>	194
Resenha	204



**UNIVERSIDAD ANDINA
SIMÓN BOLÍVAR**
Ecuador

La Universidad Andina Simón Bolívar (UASB) es una institución académica creada para afrontar los desafíos del siglo XXI. Como centro de excelencia, se dedica a la investigación, la enseñanza y la prestación de servicios para la transmisión de conocimientos científicos y tecnológicos. Es un centro académico abierto a la cooperación internacional. Tiene como eje fundamental de trabajo la reflexión sobre América Andina, su historia, su cultura, su desarrollo científico y tecnológico, su proceso de integración y el papel de la subregión en Sudamérica, América Latina y el mundo.

La UASB fue creada en 1985. Es una institución de la Comunidad Andina (CAN). Como tal, forma parte del Sistema Andino de Integración. Además de su carácter de centro académico autónomo, goza del estatus de organismo de derecho público internacional. Tiene sedes académicas en Sucre (Bolivia) y Quito (Ecuador).

La UASB se estableció en Ecuador en 1992. En ese año, suscribió con el Ministerio de Relaciones Exteriores, en representación del Gobierno de Ecuador, un convenio que ratifica su carácter de organismo académico internacional. En 1997, el Congreso de la República del Ecuador la incorporó mediante ley al sistema de educación superior de Ecuador. Es la primera universidad en el país que logró, desde 2010, una acreditación internacional de calidad y excelencia.

La Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador (UASB-E), realiza actividades de docencia, investigación y vinculación con la colectividad de alcance nacional e internacional, dirigidas a la Comunidad Andina, América Latina y otros espacios del mundo. Para ello, se organiza en las áreas académicas de Ambiente y Sustentabilidad, Comunicación, Derecho, Educación, Estudios Sociales y Globales, Gestión, Letras y Estudios Culturales, Historia y Salud. Tiene también programas, cátedras y centros especializados en relaciones internacionales, integración y comercio, estudios latinoamericanos, estudios sobre democracia, derechos humanos, migraciones, medicinas tradicionales, gestión pública, dirección de empresas, economía y finanzas, patrimonio cultural, estudios interculturales, indígenas y afroecuatorianos.

**UNIVERSIDAD ANDINA SIMÓN BOLÍVAR,
SEDE ECUADOR**

César Montaña Galarza, rector
Diego Raza-Carrillo, director del Área Académica de Gestión

CORPORACIÓN EDITORA NACIONAL

Hernán Malo González (1931-1983), fundador
Diego Raza-Carrillo, presidente
David Pabón, director ejecutivo

REVISTAS ACADÉMICAS ESPECIALIZADAS

PROCESOS
REVISTA ECUATORIANA DE HISTORIA

Contacto:
procesos@uasb.edu.ec
Teléfono: (593 2) 299 3634
Quito, Ecuador

KIPUS
REVISTA ANDINA DE LETRAS
Y ESTUDIOS CULTURALES

Contacto:
revista.kipus@uasb.edu.ec
Teléfono: (593 2) 322 8088
Quito, Ecuador

FORO
Revista de Derecho

Contacto:
revista.foro@uasb.edu.ec
Teléfonos: (593 2) 322 8436, 299 3631
Quito, Ecuador

**ESTUDIOS DE LA
GESTIÓN**
Revista Internacional de Administración

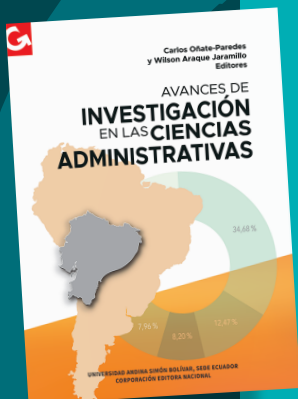
Contacto:
estudiosdelagestion@uasb.edu.ec
Teléfonos: (593 2) 322 8080, 299 3641
Quito, Ecuador

Las revistas se encuentran en su versión digital en:
<https://revistas.uasb.edu.ec/>

Suscripciones y ventas: CORPORACIÓN EDITORA NACIONAL

Toledo N22-80, edif. Manuela Sáenz, 2.º piso, Quito, Ecuador
Teléfono: 099 502 2778
ventas@cenlibrosecuador.org • www.cenlibrosecuador.org

Canjes: CENTRO DE INFORMACIÓN Y BIBLIOTECA,
UNIVERSIDAD ANDINA SIMÓN BOLÍVAR, SEDE ECUADOR
Toledo N22-80, Quito, Ecuador
Teléfono: (593 2) 322 8088, 322 8094 • Fax: (593 2) 322 8426
biblioteca@uasb.edu.ec • www.uasb.edu.ec



Avances de investigación en las ciencias administrativas

Carlos Oñate-Paredes y Wilson Araque Jaramillo, editores
Quito, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador /
Corporación Editora Nacional, 2025.

Este libro presenta los avances que, desde Ecuador y la región, se han hecho en el campo de las ciencias administrativas, y que por su enfoque y alcance aportan y alimentan a ese estado del arte. Entre los principales temas que aborda están las reflexiones alrededor de los impactos a partir de premios a la investigación científica; la brecha salarial de género; la gestión de incentivos para nutrición infantil; las fuentes de financiamiento alternativas tipo *crowdfunding*; la pandemia de COVID-19 y el capital intelectual; la economía conductual y el comportamiento del consumidor; y la política económica y su impulso con herramientas diversas.

Estás invirtiendo en todos los medios de comunicación equivocados

Gustavo Gallo Mendoza, Andrea González Lindao y Pablo Vidal Fernández

Quito, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador /
Corporación Editora Nacional, 2025.

Este libro revela los errores más comunes que las marcas cometen al gestionar su presencia en los medios de comunicación. Sus autores explican cómo usar el "tradicional embudo de *marketing*", y que el desconocimiento de las fases críticas de su proceso puede llevar a una inversión ineficaz en medios que resulte en un posicionamiento débil de la marca.

Proporciona, además, una guía clara y práctica para que las empresas comprendan cómo cada fase del embudo influye en las decisiones de compra y qué medios son más efectivos en cada etapa. Destaca también la importancia de alinearse con estas fases para maximizar la eficiencia de las campañas de *marketing* y asegurar un impacto real en el público objetivo.



UNIVERSIDAD ANDINA
SIMÓN BOLÍVAR
Ecuador



CORPORACIÓN
EDITORA NACIONAL

